



31.12.2025
FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Eko Faktoring A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Eko Faktoring A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2026

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ORTAKLIK YAPISI
3. ORGANİZASYON YAPISI
4. YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM
5. BAĞIMSIZ DENETÇİ
6. İNSAN KAYNAKLARI
7. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
8. FİNANSAL VERİLER
9. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ
10. DİĞER HUSUSLAR

GENEL BİLGİLER

1.1. Kurumsal Profil

Kuruluş ve Tarihçe

Eko Faktoring A.Ş., 1994 yılında faktoring sektöründe faaliyet göstermek ve firmaların finansman ihtiyaçlarına çözüm sunmak amacıyla Eko Finans Faktoring Hizmetleri A.Ş. unvanı ile kurulmuştur. 2010 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar çerçevesinde şirket unvanı Eko Faktoring A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket faaliyetlerini, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 24 Nisan 2013 tarihli ve 28627 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde sürdürmektedir.

Eko Faktoring A.Ş., 31 yıllık sektörel deneyimiyle faaliyetlerini sürdürmekte olup, finansal hizmetler alanında güvenilir, sürdürülebilir ve sağlam temellere dayanan bir iş modeli geliştirmiştir. Uzun yıllara dayanan bilgi birikimi ve piyasa tecrübesi sayesinde faktoring sektörünün köklü kuruluşları arasında yer almaktadır.

Faaliyet Alanı ve Hizmet

Şirket, başta KOBİ’ler olmak üzere kurumsal ve ticari işletmelerden oluşan geniş bir müşteri portföyüne çözüm odaklı ve katma değer sağlayan finansal hizmetler sunmakta; firmaların nakit akışlarını etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetmelerine katkıda bulunmaktadır.

Tecrübeli ve dinamik kadrosu ile firmaların güvenilir finansal çözüm ortağı olarak konumlanan Şirket, müşterilerinin ihtiyaçlarına hızlı, esnek ve etkin çözümler sunmaktadır. Büyüme ve risk yönetiminde benimsediği disiplinli yaklaşım ve müşteri odaklı iş modeli doğrultusunda Şirket, tüm paydaşları için sürdürülebilir ve uzun vadeli değer yaratma hedefiyle faaliyetlerini istikrarlı ve kararlı biçimde sürdürmektedir.

Organizasyon Yapısı ve Hizmet Ağı

Eko Faktoring A.Ş., İstanbul’daki Genel Müdürlüğü ile Ankara, Bursa, İstanbul Anadolu, İstanbul Avrupa, İzmir ve Konya’da faaliyet gösteren toplam 6 şubesi aracılığıyla müşterilerine hizmet sunmaktadır. İstanbul’da bulunan Genel Müdürlük; strateji, risk yönetimi, pazarlama, finans, operasyon, iç kontrol ve mevzuata uyum süreçlerini merkezi bir yapıda yönetirken, şubeler yerel pazarlara yakınlık avantajı sayesinde müşteri ilişkileri ve iş geliştirme faaliyetleri ve saha operasyonlarını etkin biçimde yürütmektedir.

Şirket; farklı sektör ve ölçeklerde faaliyet gösteren firmalara hızlı ve etkin karar alma süreçleri, yerinde analiz kabiliyeti ve güçlü operasyonel destek sunmaktadır. Bu yapı, risk yönetimi disiplininin korunmasını sağlarken, müşteri ihtiyaçlarına zamanında, esnek ve çözüm odaklı yaklaşım geliştirilmesine imkân tanımaktadır.

1.1. Kurumsal Profil (Devam)

İşlem Hacmi Gelişimi

Eko Faktoring A.Ş.'nin son beş yıllık işlem hacmi gelişimi aşağıdaki gibidir:

- 2021 yılında 702 müşteri ile 1.272 milyon TL
- 2022 yılında 1.138 müşteri ile 2.038 milyon TL
- 2023 yılında 1.029 müşteri ile 2.789 milyon TL
- 2024 yılında 1.716 müşteri ile 6.211 milyon TL
- 2025 yılında 1.535 müşteri ile 9.701 milyon TL

Şirket, özellikle 2024 ve 2025 yıllarında güçlü bir büyüme ivmesi yakalayarak işlem hacmini önemli ölçüde artırmıştır.

Kredi Derecelendirme

Eko Faktoring A.Ş., TürkRating İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmektedir.

09 Mayıs 2025 tarihli değerlendirme sonuçları aşağıdaki gibidir:

- Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu: TR A-
- Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notu: TR A2
- Görünüm: Durağan

Sermaye Piyasası Faaliyetleri

Eko Faktoring A.Ş., ilk tahvil ihracını 2012 yılında gerçekleştirmiş olup, Özel Sektör Tahvil/Bono (ÖST) piyasasının önemli katılımcıları arasında yer almaktadır.

31 Aralık 2025 itibarıyla:

- Toplam İhraç Tutarı: 3.422.257.200 TL
- Vadesinde İtfa Edilen Tutar: 2.972.257.200 TL
- Dolaşımdaki Borçlanma Aracı Tutarı: 450.000.000 TL

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) nezdinde yapılması gereken finansal raporlamaları ve özel durum açıklamalarını zamanında ve düzenli olarak yayımlamaktadır.

1.2. Şirket Künyesi

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2025 – 31.12.2025

Ticaret Unvanı: Eko Faktoring A.Ş.

Şirket Merkezi: İstanbul

İletişim Bilgileri:

Maslak Mahallesi Meydan Sokak Veko Giz Plaza No: 3

PK: 34398 Maslak – İstanbul

Tel: (0212) 329 21 00

Faks: (0212) 290 65 90

Ticaret Sicil Numarası: 312866-0

MERSİS Numarası: 0330000979400016

İnternet Adresi: www.ekofactoring.com

Genel Müdürlük

Maslak Mahallesi Meydan Sokak Veko Giz Plaza No: 3

PK: 34398 Maslak – İstanbul

Tel: (0212) 329 21 00

Faks: (0212) 290 65 90

Konya Şubesi

Fevzi Çakmak Mahallesi Medcezir Caddesi

Konya Ticaret Merkezi B1 Giriş No: 122

Karatay – Konya

Tel: (0332) 345 32 03

Faks: (0332) 345 32 05

Bursa Şubesi

23 Nisan Mahallesi Ata Bulvarı 242. Sokak

Güzel Tower İş Merkezi Bina: 2 Daire: 29 Kat: 8

Nilüfer – Bursa

Tel: (0224) 329 21 00 – 01

Faks: (0212) 290 65 90

1.2. Şirket Künyesi (Devam)

Ankara Şubesi

İvedik Organize Sanayi Bölgesi

Melih Gökçek Bulvarı 1368. Cadde 18/58

Eminel İş Merkezi Yenimahalle – Ankara

Tel: (0312) 395 70 00 – 01

Faks: (0212) 290 65 90

İzmir Şubesi

Mansuroğlu Mahallesi 295/2 Sokak No: 1/2

B Blok Kat: 7 Daire: 761

Egesun Plaza Bayraklı – İzmir

Tel: (0232) 461 61 00

Faks: (0212) 290 65 90

İstanbul Anadolu Şubesi

Yukarı Dudullu Mahallesi Bayrak Caddesi No: 30

İç Kapı No: 94 Ümraniye – İstanbul

Tel: (0212) 329 21 00

Faks: (0212) 290 65 90

İstanbul Avrupa Şubesi

Halkalı Merkez Mahallesi Dereboyu Caddesi No: 4

Daire: 76 Küçükçekmece – İstanbul

Tel: (0212) 329 21 00

Faks: (0212) 290 65 90

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in doğrudan veya dolaylı herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.

1.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in iktisap etmiş olduğu kendi payları 24.475.500 adet olup, bu paylar ödenmiş sermayenin %9,99'una tekabül etmektedir.

1.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılı hesap dönemi içerisinde Şirket nezdinde tamamlanmış herhangi bir kamu denetimi bulunmamaktadır.

Şirket bünyesinde PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından ara dönemde sınırlı bağımsız denetim, yıl sonunda ise bağımsız denetim gerçekleştirilmiştir.

1.6. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

2025 yılı hesap dönemi içerisinde, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

1.7. Yıl İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Bilgileri

02 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Eko Faktoring A.Ş.'nin mülkiyetinde bulunan İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Maslak Mahallesi, 11 ada 20 parsel üzerinde yer alan taşınmaza ait 83 ve 84 numaralı dükkân nitelikli bağımsız bölümlerin satışına ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na yetki verilmiştir.

13 Ekim 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesinin, 150.000.000 TL'den 245.000.000 TL'ye artırılmasına yönelik tadil tasarısı görüşülerek onaylanmıştır.

Söz konusu sermaye artırımına ilişkin olarak, 6361 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi uyarınca 11 Eylül 2025 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na bilgi verilmiş; Kurum'un 22 Eylül 2025 tarih ve E-12509071-103.01.04-167095 sayılı yazısı ile uygun görüş alınmıştır.

Tadil tasarısı, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 13 Ekim 2025 tarih ve E-12509071-103.01.04-167095 sayılı izni doğrultusunda Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

1.8. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket tarafından, 2025 yılı içerisinde sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında Türk Eğitim Vakfı, Öğrencilere Yardım Derneği ve Türk Kadınlar Birliği'ne toplam 71.000 TL tutarında nakdi bağış yapılmıştır.

1.9. Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Genel Kurul'dan izin almaksızın kendileri veya üçüncü kişiler adına ya da hesabına, doğrudan veya dolaylı olarak Şirket ile işlem yapamazlar ve Şirket'in faaliyet konularında rekabet edemezler.

2025 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Şirket ile herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiş olup, Şirket'in faaliyet konularında rekabet teşkil edecek bir girişimde bulunulmamıştır.

2. Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 245.000.000 TL olup, tamamı ödenmiş ve her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli 245.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

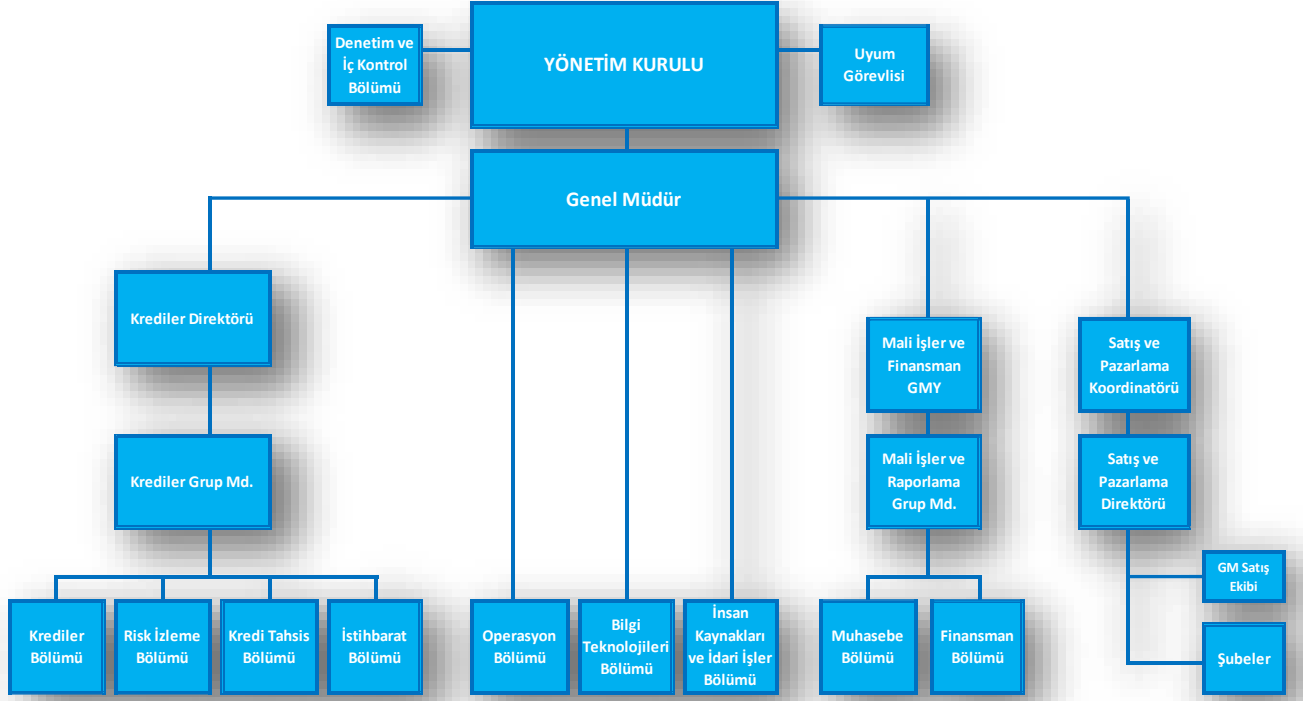
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla pay sahipleri ve Şirket sermayesindeki pay dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ortağın Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
JAK KONDU	24.808.986,65	10.13%
EKO FAKTORİNG A.Ş.	24.475.500,00	9.99%
YAKO VALANSİ	23.059.743,00	9.41%
ALBERT VALANSİ	22.603.746,55	9.23%
LUSİ FRANCO	22.174.755,80	9.05%
ENVER GOÇAY	22.052.450,00	9.00%
SELİN SASON	13.983.652,18	5.71%
DALYA VALANSİ	12.128.854,85	4.95%
TANYA YANNİ	12.128.854,85	4.95%
İZZET KONDU	11.026.234,80	4.50%
NEDİM KONDU	11.026.234,80	4.50%
YUSUF BESALEL	11.026.225,00	4.50%
SÜZET VALANSİ LEVİ	10.018.932,00	4.09%
TALİA FRANCO SMOLLAN	7.391.584,18	3.02%
HAYİM VİKO VALANSİ	6.891.390,63	2.81%
KAREL FRANCO VALANSİ	6.891.390,63	2.81%
CEM SASON	3.311.464,10	1.35%
	245.000.000,00	100.00%

Şirket hissedarlarından Giuseppe David Franco, 23 Mart 2025 tarihinde vefat etmiştir. Vefatın ardından yürütülen veraset işlemleri ve hisse devir süreci 16 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Giuseppe David Franco'ya ait %15 oranındaki sermaye payı; %9'u eşi Lusi Franco'ya, %3'ü kızı Selin Sason'a ve kalan %3'ü kızı Talia Franco Smollan'a devredilmiştir.

3. Organizasyon Yapısı



4. Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

4.1.Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu 7 üyeden oluşmakta olup, 13 Ekim 2025 tarihi itibarıyla görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır:

<u>Ad Soyad</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Görev Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görev Bitiş Tarihi</u>
Enver Gocay	Yönetim Kurulu Başkanı	13/10/2025	13/10/2028
Cem Sason	Yön. Kur. Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	13/10/2025	13/10/2028
Nedim Kondu	Yönetim Kurulu Üyesi	13/10/2025	13/10/2028
Hayim Viko Valansi	Yönetim Kurulu Üyesi	13/10/2025	13/10/2028
Albert Valansi	Yönetim Kurulu Üyesi	13/10/2025	13/10/2028
Yusuf Besalel	Yönetim Kurulu Üyesi	13/10/2025	13/10/2028
Emre Alkin	Yön. Kur. Üyesi / Bağımsız Üye	13/10/2025	13/10/2028

4.2.Yönetim Kadromuz

<u>Ad Soyad</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Görev Başlangıç Tarihi</u>
Cem Sason	Genel Müdür	01/10/2015
Ahmet Kapıcıoğlu	Mali İşler ve Finansmandan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	08/10/2025

4.3.Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Özgeçmişleri

Enver Gocay – Yönetim Kurulu Başkanı

Enver Gocay, Eko Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Kredi Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyimine sahiptir. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

Cem Sason – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür

Lisans eğitimini Koç Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise University of California, Berkeley'de Proje Yönetimi alanında tamamlayan Cem Sason, Eko Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Nedim Kondu – Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Nedim Kondu, Eko Faktoring A.Ş.'ye katılmadan önce Citibank A.Ş.'de görev yapmıştır.

4.3.Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Özgeçmişleri

Albert Valansi – Yönetim Kurulu Üyesi

Özel Musevi Lisesi’nden mezun olan Albert Valansi, Eko Faktoring A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hayim Viko Valansi – Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Koç Üniversitesi İşletme Bölümü’nde tamamlayan Hayim Viko Valansi, Eko Faktoring A.Ş.’de çeşitli pozisyonlarda görev almış olup hâlen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yusuf Besalel – Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek lisans eğitimini Loughborough University of Technology, Leicestershire – İngiltere’de tamamlayan Yusuf Besalel, Eko Faktoring A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyimine sahiptir.

Prof. Dr. Emre Alkin – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye

Lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini İstanbul Üniversitesi’nde tamamlayan Emre Alkin, 2001 yılında aynı üniversiteden profesör unvanını almıştır. Farklı şirketlerde profesyonel yönetici olarak görev yapmıştır.

Ahmet Kapıcıoğlu – Mali İşler ve Finansmandan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nde tamamlayan Ahmet Kapıcıoğlu, bankalar ve faktoring şirketlerinde yöneticilik yapmış olup, Ekim 2025 tarihi itibarıyla Eko Faktoring A.Ş.’de Mali İşler ve Finansmandan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

4.4 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2025 yılı içerisinde Şirket’in Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür’den oluşan üst yönetimine toplam 55.883.000 TL tutarında maaş ve sair mali hak sağlanmıştır.

5. Bağımsız Denetçi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in bağımsız denetimine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Unvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	1 Ocak 2025	31 Aralık 2025

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. – Bağımsız Denetçi

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 238248-185816 sicil numarası ile kayıtlı olup, merkezi Kılıçalı Paşa Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi No: 8 Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu – İstanbul adresindedir.

6. İnsan Kaynakları

Eko Faktoring A.Ş., sürdürülebilir büyümenin ve kurumsal başarının temel unsurunun nitelikli insan kaynağı olduğunun bilinciyle hareket etmektedir. İnsan kaynakları süreçleri; işe alım, eğitim, performans değerlendirme ve kariyer planlaması çerçevesinde yazılı prosedürler doğrultusunda yürütülmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde toplam 80 çalışan görev yapmaktadır. Çalışanların 28'i kadın (%35), 52'si erkek (%65) olup, kadın çalışan oranı %35 seviyesindedir.

Eğitim Durumu Dağılımı		
Eğitim Seviyesi	Kişi Sayısı	Oran
Yüksek Lisans	5	6%
Lisans	49	61%
Ön Lisans (Yüksekokul)	10	13%
Lise	13	16%
İlköğretim	3	4%
TOPLAM	80	100%

Çalışanların %67'si lisans ve üzeri eğitim seviyesine sahiptir.

Yaş Dağılımı		
Yaş Aralığı	Kişi Sayısı	Oran
26-31	9	11%
32-37	10	13%
38-43	10	13%
44-49	27	34%
50-55	7	9%
56 ve üzeri	17	20%
TOPLAM	80	100%

Şirket'in ortalama kıdem süresi 6 yıl olup, yaş dağılımı deneyim ile dinamizmin dengeli bir şekilde bir arada bulunduğunu göstermektedir.

Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla yıl içerisinde teknik, mevzuat ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmekte; iş sağlığı ve güvenliği kapsamında gerekli önlemler alınarak düzenli bilgilendirme yapılmaktadır.

7. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- 2010 yılında Şirket'in unvanı Eko Faktoring A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- 2012 yılında kurumsal kimlik çalışması gerçekleştirilmiş; yeni logo ve kurumsal kimlik oluşturulmuştur.
- 2012 yılında 50.000.000 TL tutarında ilk tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 27 Eylül 2016 tarihinde Coöperatieve BVS Financial Services U.A.'ya ait payların devrine ilişkin hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu işlem kapsamında Şirket'in %9,99 oranındaki payları Eko Faktoring A.Ş. tarafından iktisap edilmiş, kalan paylar ise diğer ortaklar tarafından devralınmıştır.
- Şirket Genel Merkezi, Mart 2018 tarihi itibarıyla Maslak Mahallesi Meydan Sokak No: 3 Veko Giz Plaza Maslak / Sarıyer – İstanbul adresine taşınmıştır.
- 2024 yılında Şirket yeniden yapılanma sürecine girmiş; aktif şube sayısını 1'den 6'ya çıkarmıştır.
- Mayıs 2025 tarihinde finansal kiralama sözleşmesinin sona ermesiyle birlikte ilgili gayrimenkulün mülkiyeti Şirket'e geçmiştir. Bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan çalışma sonucunda gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 105.400.000 TL olarak belirlenmiş; Ağustos 2025 tarihinde söz konusu gayrimenkul bu değer üzerinden Şirket ortaklarına satılmıştır.
- 13 Ekim 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile Şirket'in 150.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi, geçmiş yıllar kârları kullanılarak 95.000.000 TL artırılmış ve 245.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Şirket'in yasal ödenmiş sermayesi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 245.000.000 TL (31 Aralık 2024: 150.000.000 TL) olup, her biri 1 TL nominal değerli 245.000.000 adet paya bölünmüştür.

8. Finansal Veriler

8.1. Temel Göstergeler

BDDK (000 TL)	31/12/2025	31/12/2024
Toplam Aktifler	3.475.112	2.318.849
Faktoring Alacakları	3.191.026	2.085.083
Alınan Krediler + Bono	3.050.569	1.889.387
Özkaynaklar	374.245	341.964
Net Kar/Zarar	37.425	57.649
Ciro	9.700.465	6.211.200
İşlem Yapan Müşteri Sayısı	1,535	1,716
Şube Sayısı	6	6
Çalışan Sayısı	80	94

8.2. Bilanço – Aktifler

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		Cari Dönem			Önceki Dönem		
		31/12/2025			31/12/2024		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	4	110.012	72	110.084	47.123	57	47.180
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR		-	-	-	-	-	-
IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5	3.231.858	-	3.231.858	2.102.242	-	2.102.242
5.1. Faktoring Alacakları		3.191.026	-	3.191.026	2.085.083	-	2.085.083
5.1.1. İskontolu Faktoring Alacakları (Net)		2.377.467	-	2.377.467	1.906.852	-	1.906.852
5.1.2. Diğer Faktoring Alacakları		813.559	-	813.559	178.231	-	178.231
5.2. Finansman Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.2.1. Tüketici Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.2.2. Kredi Kartları		-	-	-	-	-	-
5.2.3. Taksitli Ticari Krediler		-	-	-	-	-	-
5.3. Kiralama İşlemleri (Net)		-	-	-	-	-	-
5.3.1. Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.3.2. Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.3.3. Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
5.4. İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
5.5. Takipteki Alacaklar	5	85.514	-	85.514	47.849	-	47.849
5.6. Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	5	(44.682)	-	(44.682)	(30.690)	-	(30.690)
VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI		-	-	-	-	-	-
6.1. İştirakler (Net)		-	-	-	-	-	-
6.2. Bağlı Ortaklıklar (Net)		-	-	-	-	-	-
6.3. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		-	-	-	-	-	-
VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	10	34.023	-	34.023	146.626	-	146.626
VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	11	21.103	-	21.103	2.004	-	2.004
IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)		-	-	-	-	-	-
X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	12	41	-	41	-	-	-
XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	12	2.349	-	2.349	4.239	-	4.239
XII. DİĞER AKTİFLER	9	75.518	120	75.638	16.444	98	16.542
ARA TOPLAM		3.474.904	192	3.475.096	2.318.678	155	2.318.833
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	6	16	-	16	16	-	16
13.1. Satış Amaçlı		16	-	16	16	-	16
13.2. Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
VARLIK TOPLAMI		3.474.920	192	3.475.112	2.318.694	155	2.318.849

8.3. Bilanço – Pasifler

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		Cari Dönem			Cari Dönem		
		31/12/2025			31/12/2024		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. ALINAN KREDİLER	7	2.575.304	-	2.575.304	1.411.174	-	1.411.174
II. FAKTÖRİNG BORÇLARI	5	5.348	-	5.348	4.860	1	4.861
TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR							
III. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	15	11.197	-	11.197	58.361	-	58.361
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	8	475.265	-	475.265	478.213	-	478.213
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA							
V. YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII. KARŞILIKLAR		8.307	-	8.307	5.509	-	5.509
7.1. Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
7.2. Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	13	8.307	-	8.307	5.509	-	5.509
7.3. Genel Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
7.4. Diğer Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ BORCU	12	-	-	-	3.593	-	3.593
IX. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU		-	-	-	-	-	-
X. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		-	-	-	-	-	-
XI. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14	25.446	-	25.446	15.090	84	15.174
ARA TOPLAM		3.100.867	-	3.100.867	1.976.800	85	1.976.885
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
XII. 12.1. Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
12.2. Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIII. ÖZKAYNAKLAR		374.245	-	374.245	341.964	-	341.964
13.1. Ödenmiş Sermaye	16	245.000	-	245.000	150.000	-	150.000
13.2. Sermaye Yedekleri		(10.215)	-	(10.215)	(6.317)	-	(6.317)
13.2.1. Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
13.2.2. Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
13.2.3. Diğer Sermaye Yedekleri		(10.215)	-	(10.215)	(6.317)	-	(6.317)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer		-	-	-	-	-	-
13.3. Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-	77.168	-	77.168
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer		-	-	-	-	-	-
13.4. Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-	-	-	-
13.5. Kâr Yedekleri		24.144	-	24.144	21.262	-	21.262
13.5.1. Yasal Yedekler		24.144	-	24.144	21.262	-	21.262
13.5.2. Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
13.5.3. Olağanüstü Yedekler		-	-	-	-	-	-
13.5.4. Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
13.6. Kâr veya Zarar		115.316	-	115.316	99.851	-	99.851
13.6.1. Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		77.891	-	77.891	42.202	-	42.202
13.6.2. Dönem Net Kâr veya Zararı		37.425	-	37.425	57.649	-	57.649
YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI		3.475.112	-	3.475.112	2.318.764	85	2.318.849

8.4. Nazım Hesaplar

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA NAZIM HESAPLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NAZIM HESAP KALEMLERİ	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		Cari Dönem			Cari Dönem		
		31/12/2025			31/12/2024		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		321.220	3.534	324.754	111.924	2.629	114.553
II. RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		720.621	2.254	722.875	498.418	1.853	500.271
III. TASARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ İŞLEMLERİ							
IV. ALINAN TEMİNATLAR	23	43.242.444	429	43.242.873	25.492.172	352	25.492.524
V. VERİLEN TEMİNATLAR	23	386.809	-	386.809	258.589	-	258.589
VI. TAAHHÜTLER		-	-	-	-	-	-
6.1. Cayılamaz Taahhütler		-	-	-	-	-	-
6.2. Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
6.2.1. Kiralama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
6.2.1.1. Finansal Kiralama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
6.2.1.2. Faaliyet Kiralama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
6.2.2. Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
VII. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR		-	-	-	-	-	-
7.1. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.1. Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.2. Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.3. Diğer Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.2. Alım Satım Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.2.1. Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.2. Swap Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.3. Alım Satım Opsiyon İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.4. Futures Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.5. Diğer		-	-	-	-	-	-
VIII. EMANET KIYMETLER		3.397.173	3.429	3.400.602	2.350.754	2.818	2.353.572
NAZIM HESAPLAR TOPLAMI		48.068.267	9.646	48.077.913	28.711.857	7.652	28.719.509

8.5. Gelir Tablosu

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR TABLOSU (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	
		01 Ocak - 31 Aralık 2025	01 Ocak - 31 Aralık 2024
		Toplam	Toplam
I.			
ESAS FAALİYET GELİRLERİ	18	1.453.723	985.036
FAKTÖRİNG GELİRLERİ		1.453.723	985.036
1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		1.318.482	921.072
1.1.1 İskontolu		1.056.018	827.540
1.1.2 Diğer		262.464	93.532
1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		135.241	63.964
1.2.1 İskontolu		120.747	60.091
1.2.2 Diğer		14.494	3.873
FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER		-	-
1.3 Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		-	-
1.4 Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
KİRALAMA GELİRLERİ		-	-
1.5 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.6 Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7 Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
II. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		(1.124.511)	(699.615)
2.1 Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kâr Payları		-	-
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(855.467)	(481.650)
2.3 Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.4 Finansal Kiralama Giderleri		(23.563)	(16.802)
2.5 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		(215.720)	(185.670)
2.6 Diğer Faiz Giderleri		-	-
2.7 Verilen Ücret ve Komisyonlar		(29.761)	(15.493)
III. BRÜT K/Z (I+II)		329.212	285.421
IV. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	21	(272.411)	(203.895)
4.1 Personel Giderleri		(193.137)	(135.931)
4.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(1.290)	(1.150)
4.3 Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4 Genel İşletme Giderleri		(53.263)	(53.108)
4.5 Diğer		(24.721)	(13.706)
V. BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)		56.801	81.526
VI. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		63.544	24.438
6.1 Bankalardan Alınan Faizler		14.536	8.873
6.2 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		17.343	9.208
6.3 Temettü Gelirleri		-	-
6.4 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		-	-
6.5 Türev Finansal İşlemler Karı		-	-
6.6 Kambiyo İşlemleri Kârı		250	208
6.7 Diğer		31.415	6.149
VII. KARŞILIKLAR	5	(72.934)	(23.914)
7.1 Özel Karşılıklar		(72.934)	(23.914)
7.2 Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3 Genel Karşılıklar		-	-
7.4 Diğer		-	-
VIII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	20	(233)	(227)
8.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3 Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4 Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-
8.5 Kambiyo İşlemleri Zararı		(233)	(195)
8.6 Diğer		-	(32)
IX. NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		47.178	81.823
X. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XI. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XII. NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI		-	-
XIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XII)		47.178	81.823
XIV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	12	(9.753)	(24.174)
14.1 Cari Vergi Karşılığı		(7.863)	(26.476)
14.2 Ertelemiş Vergi Gider Etkisi		(1.890)	(1.472)
14.3 Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi		-	3.774
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		37.425	57.649
XVI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
16.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
16.2 Bağlı Ortaklık, İştirak ve İş Ortaklıkları Satış Karları		-	-
16.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XVII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
17.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
17.2 Bağlı Ortaklık, İştirak ve İş Ortaklıkları Satış Zararları		-	-
17.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
19.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2 Ertelemiş Vergi Gider Etkisi		-	-
19.3 Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)		-	-
XXI. NET DÖNEM KAR/ZARARI (XV+XX)		37.425	57.649
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	17	0,1528	0,3843

9. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket, faaliyetleri kapsamında karşılaşılabileceği riskleri erken tespit etmek, ölçmek ve yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış politika ve prosedürler çerçevesinde hareket etmektedir.

Risk yönetimi süreci yalnızca belirli bir birimin sorumluluğunda olmayıp, tüm birimlerin katılımı ile yürütülmektedir.

9.1. Müşteri ve Ürün Kaynaklı Riskler

Müşteri tercihleri, piyasa koşulları ve finansal hizmetlere yönelik arz-talep dengesindeki değişimler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Bu kapsamda müşteri talepleri ve piyasa eğilimleri düzenli olarak takip edilmekte; risk oluşturan unsurlar Aktif-Pasif Komitesi'nde değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

9.2. İnsan Kaynakları ile İlişkili Riskler

Faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından nitelikli insan kaynağının korunması önem arz etmektedir. Şirket, çalışan bağlılığını artırmaya yönelik eğitim ve yan hak uygulamaları ile kritik pozisyonlarda sürekliliği sağlamayı hedeflemektedir.

9.3. Rekabet ile İlgili Riskler

Sektördeki rekabet koşulları, yeni oyuncuların pazara girişi ve düzenleyici değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Şirket, sektörel gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip ederek rekabet gücünü korumaya yönelik gerekli uyum çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

9.4. Finansal Riskler

Şirket; faiz oranları, döviz kurları ve finansman maliyetlerindeki değişimlerden kaynaklanan finansal risklere maruz kalmaktadır. Risk yönetimi politikaları çerçevesinde aktif-pasif yapısı düzenli olarak izlenmekte ve mali performans üzerindeki olası olumsuz etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.

9.5. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in yükümlülüklerini vadesinde yerine getirememesi riskini ifade etmektedir. Bu kapsamda fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, farklı vade yapılarının kullanılması ve bilanço yönetiminin likidite önceliği ile gerçekleştirilmesi temel politika olarak benimsenmiştir.

9.6. Faiz Riski

Faiz riski, aktif ve pasif kalemlerin vade ve fiyatlamaya uyumsuzluğundan kaynaklanmaktadır. Şirket, net faiz marjının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla aktif-pasif uyumunu gözetmekte ve düzenli senaryo analizleri gerçekleştirmektedir.

9.7. Kur Riski

Döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler kur riskine neden olmaktadır. Şirket, yabancı para pozisyonunu sınırlı seviyede tutmakta ve kur riskini düzenli olarak izlemektedir.

ABD Doları ve Avro kurlarında %10 oranında meydana gelebilecek değişimlerin finansal tablolar üzerindeki etkisi, ilgili dipnotlarda yer alan duyarlılık analizleri kapsamında değerlendirilmektedir.

9.8. Kredi Riski

Kredi riski, faktoring işlemlerinde müşteri ve/veya borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi olasıdır. Şirket kredi riskini; kredi politikaları, limit tahsisi, sektörel dağılım analizi ve düzenli izleme faaliyetleri ile yönetmektedir. Grup ve sektör bazında yoğunlaşma riskleri takip edilmekte; erken uyarı sinyalleri ilgili komitelerde değerlendirilmektedir.

9.9. Hukuki Riskler

Şirket'in önceki dönemlerden devreden davaları bulunmakta olup, 2025 yılı içerisinde karşılık ayrılmasını gerektiren yeni bir hukuki risk oluşmamıştır.

10. Diğer Hususlar

Şirket'in faaliyet döneminin sona ermesinden sonra, ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte önemli bir olay meydana gelmemiştir.